



Schader Stiftung



Mittelstand-Digital
Zentrum
Zukunftskultur



Projektforum

Menschen und Märkte

Umsetzung der Transformation in
Unternehmenskultur,
Kundenorientierung und Weiterbildung

#DTdT23

Darmstädter
Tage
der
Transformation
23

13. Juni 2023 | 09:30 bis 13:00 Uhr
Schader-Forum
Goethestraße 2, 64285 Darmstadt

Die Entwicklung der Unternehmenskultur ist für die sozial-ökologische Transformation von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) hoch relevant. Wie kann Unternehmenskultur strukturell mit Hilfe verschiedener Instrumente entwickelt werden? Insbesondere technologieorientierte KMU sehen sich bei akuten Fragen wie dem Fachkräftemangel oder politischen Entscheidungsprozessen gegenüber Großunternehmen im Nachteil. Anhand konkreter Beispiele werden im Projektforum „Menschen und Märkte“ Lösungswege untersucht. „Bildung für Nachhaltige Entwicklung“ ist ein Schlüssel für Transformation auch in Unternehmen. Wie kann Wissen in Unternehmen transformativ wirksam werden?

Unternehmenskultur verstehen und Transformation gestalten

Die Menschen sind die größte Chance, wenn es um die Veränderung zu einem nachhaltigen Unternehmen geht – und sie sind das größte Risiko. Sie bringen neue Prozesse und den Einsatz neuer Technologien auf den Weg – und der Umgang im Betrieb und mit Kund*innen damit sind entscheidend für den Erfolg. Dieser Umgang ist Ergebnis der Kultur eines Unternehmens und spielt somit eine entscheidende Rolle für die nachhaltige Entwicklung eines KMU. In der ersten Session des Projektforums möchten wir das Bewusstsein für diese Perspektive schärfen und mit Ihnen Erfahrungen austauschen.

Externe Problemlagen und Widerstände

Kleine und mittlere Unternehmen (KMU), insbesondere mit technologischer Orientierung, leiden besonders unter den multiplen Krisen der jüngeren Zeit und sehen sich bei Fragen wie dem Fachkräftemangel oder politischen Entscheidungsprozessen gegenüber Großunternehmen oft im Nachteil. Gerade im Bereich der ökologischen Transformation grundlegender Systeme wie Verkehr, Energie und Wasserversorgung bieten sich für solche Unternehmen zahllose Chancen, die sie trotz der dafür notwendigen Kompetenz aus den genannten Gründen oft nicht nutzen können.

In der zweiten Session sollen deshalb wichtige Einflussgrößen aus Technologie, Politik und Gesellschaft identifiziert und charakterisiert sowie Ideen für Lösungsansätze formuliert werden. In einem kombinierten Ansatz intuitiver und diskursiver Kreativtechniken entsteht ein Think Tank, welcher als Grundlage für die Vernetzung mit den Perspektiven der beiden anderen Sessions dient.

Faktor Mensch: Qualifikation von Mitarbeitenden für die Transformation

Etwa 35.000 Entscheidungen trifft ein erwachsener Mensch pro Tag. Viele davon beeinflussen wesentlich die Nachhaltigkeit von Unternehmen. Welches Wissen und welche Kompetenzen benötigen Mitarbeitende, um ihre Entscheidungen verantwortungsvoll treffen zu können? Bildung für Nachhaltige Entwicklung (BNE) findet nicht nur in der Schule statt, sondern auch informell in Unternehmen und in Prozessen beruflicher Bildung. In der dritten Session möchten wir das Bewusstsein für diese Perspektive schärfen und mit Ihnen konkrete Situationen durchspielen.

Eingeladen sind Personen aus KMU, BNE-Bildungsakteure, Verbände, Wissenschaft, aus der Beratung und mit Expertise in Recht und Technik.

Anmeldung unter:

www.schader-stiftung.de/menschen-und-maerkte

Das Projektforum findet im Rahmen der **Darmstädter Tage der Transformation 2023** statt.

gefördert durch



www.dbu.de



Schader Stiftung



Mittelstand-Digital
Zentrum
Zukunftskultur



Lust auf
besser leben

srh

Programm

09:30 Uhr	Begrüßung <i>Alexander Gemeinhardt, Schader-Stiftung</i>
09:40 Uhr	Projektforum: Inputs aus den drei Projekten Unternehmenskultur verstehen und Transformation gestalten <i>Carolin Enke & Prof. Dr. Thomas Pleil, Mittelstand-Digital Zentrum Zukunftskultur</i>
	Externe Problemlagen und Widerstände <i>Prof. Dr. Andreas Gerber, SRH Hochschule Heidelberg</i>
	Faktor Mensch: Qualifikation von Mitarbeitenden für die Transformation <i>Dr. Alexandra von Winning & Marlene Haas, Lust auf besser leben gGmbH</i>
10:15 Uhr	Parallele Workshops Vertiefte Arbeit in den drei Projekten ... Unternehmenskultur ... Externe Faktoren ... Qualifizierung
11:15 Uhr	Kaffeepause
11:30 Uhr	Austausch in Tandems / Tridems
12:00 Uhr	Austausch im Plenum
12:40 Uhr	Resümee durch die drei Projektpartner*innen
12:55 Uhr	Verabschiedung und Ausblick
13:00 Uhr	Ende des Projektsforums

Moderation der Veranstaltung:



Veranstaltungsort
Schader-Campus
Goethestraße 2
64285 Darmstadt

Hinweise zur Barrierefreiheit
finden Sie [hier](#).

Anreise
Hinweise zur Anreise finden
Sie [hier](#).

Hinweise zur Buchung des
DB-Veranstaltungstickets finden
Sie [hier](#).

Anmeldungen
Die Teilnahme an den Ver-
anstaltungen ist kostenlos.
Die Teilnehmendenzahl ist
begrenzt. Sie erhalten eine An-
meldebestätigung per E-Mail.

Programmverantwortung
Alexander Gemeinhardt und Lau-
ra Kappes, Schader-Stiftung; Prof.
Dr. Thomas Pleil, Hochschule
Darmstadt; Prof. Dr. Andreas Ger-
ber, SRH Hochschule Heidelberg;
Dr. Alexandra von Winning, Lust
auf besser leben GmbH

Schader-Stiftung
Goethestraße 2
64285 Darmstadt
Telefon: 06151/17 59-0
kontakt@schader-stiftung.de
www.schader-stiftung.de