



Schader Stiftung



Dialogforum

# In die Zukunft investieren

Die nachhaltige Transformation von KMU finanzieren

#DTdT25

Darmstädter  
Tage  
der  
Transformation  
25

26. März 2025, 14:30 - 18:30 Uhr

Schader-Forum, Goethestraße 2, 64285 Darmstadt

## Unternehmen in der Transformation

Kleine und mittlere Unternehmen (KMU) gelten als das Rückgrat unserer Wirtschaft. Zugleich sind sie wichtiger Innovations- und Technologiemo- tor, sowie entscheidender Wegbereiter für den klimaneutralen Umbau unserer Wirtschaft. KMU können oft weniger agieren als große Unternehmen und tragen so dazu bei, Lösungen für drängende soziale und ökologische Probleme zu entwickeln. Daher ist es entscheidend KMU in ihrer wichtigen Rolle für die Transformation zu stärken.

Die Aufgaben, denen sich KMU gegenübersehen, sind denkbar groß. Sie müssen Produktionsverfahren dekarbonisieren, sich ressourceneffizient und zirkulär aufstellen, Gewerbeimmobilien dämmen und klimaneutral beheizen, Fahrzeugflotten erneuern, Arbeitskräfte weiterbilden und Prozesse digitalisieren. Von regulatorischen Maßnahmen, die bei der Transformation unterstützten sollen, sind KMU meist indirekt betroffen. Interessengruppen aus Politik und Wirtschaft tragen neue Anforderungen und Erwartungen an sie heran. All dies bindet Ressourcen und erfordert hohe Investitionen.

Was brauchen KMU, um diese Herausforderungen stemmen und die erforderlichen Investitionen tätigen zu können? Welche Instrumente sind geeignet, um die bestehenden Finanzierungsbedarfe zu decken? Wie können KMU dem zunehmenden Informationsbedarf an Nachhaltigkeitsdaten gerecht werden? Welche Maßnahmen sind geeignet, um sie beim nachhaltigen Umbau ihrer Geschäftsmodelle zu unterstützen? Und schließlich: Was sind ermutigende Beispiele, von denen andere KMU lernen können?

## Das Dialogforum

Im Dialogforum sollen Finanz- und Realwirtschaft zu diesen Fragen miteinander in den Austausch kommen. Zugleich werden Erkenntnisse aus den Sozial- und Wirtschaftswissenschaften in die Diskussion eingebracht und Impulse aus aktuellen politischen Debatten aufgenommen. Ziel ist es, gemeinsam mit den Teilnehmenden Bedarfe und Handlungsmöglichkeiten zu diskutieren, die KMU dabei unterstützen, ihre Innovationskraft für eine nachhaltige Zukunft zu entfalten und als Motor der Transformation zu wirken.

Wir laden Personen aus kleinen und mittleren Unternehmen mit unterschiedlichsten Geschäftsmodellen und Akteur\*innen aus der Finanzwirtschaft herzlich ein, an unserem Dialogforum teilzunehmen. Darüber hinaus freuen wir uns über Teilnehmer\*innen aus Wissenschaft, Politik und Verbänden.

Anmeldung zum Dialogforum unter:  
[www.schader-stiftung.de/zukunft-investieren](http://www.schader-stiftung.de/zukunft-investieren)

Der Workshop ist eine Kooperation der Schader-Stiftung mit dem Fair Finance Institute und dem Zentrum für nachhaltige Wirtschafts- und Unternehmenspolitik an der Hochschule Darmstadt und findet im Rahmen der **Darmstädter Tage der Transformation 2025 (DTdT25)** statt.

## Mit Unterstützung von:



Gefördert durch



In Kooperation mit



Darmstadt  
Rhein Main Neckar





## Programm

Mittwoch, 26. März 2025

- 14:30 Uhr **Begrüßung**  
*Robert Langer*, Schader-Stiftung  
*Gesa Vögele*, Fair Finance Institute, Heidelberg
- 14:45 Uhr **Einführung in das Dialogforum**  
*Prof. Dr. Ulrich Klüh*, Hochschule Darmstadt
- 15:00 Uhr **Impuls aus der Realwirtschaft**  
*Daniel Bauer*, Industrie- und Handelskammer Darmstadt Rhein Main Neckar
- 15:15 Uhr **Impuls aus der Finanzwirtschaft**  
*Aida Jukas*, GLS Bank, Bochum
- 15:30 Uhr **Diskussion**
- 15:45 Uhr Kaffeepause
- 16:00 Uhr **Parallele Dialogrunden**
- Standards und Rahmen: Orientierung im Wandel (Mittelraum)**  
Experte: *Prof. Dr. Jan Greitens*, Westfälische Hochschule, Bocholt  
Moderation: *Walter Kern*, Fair Finance Institute, Heidelberg
- Ökologisch-soziale Innovationen: Geschäftsmodelle neu denken (Seminarraum 1)**  
Experte: *Prof. Dr. Florian Lüdeke-Freund*, ESCP Business School, Berlin  
Moderation: *Gesa Vögele*, Fair Finance Institute, Heidelberg
- Öffentliche Unternehmen: Transformation partnerschaftlich gestalten (Seminarraum 2)**  
Experte: *Prof. Dr. Klaus-Michael Ahrend*, HEAG Holding AG, Darmstadt  
Moderation: *Prof. Dr. Ulrich Klüh*, Hochschule Darmstadt
- Nachhaltigkeit stärken: Förderwege im Fokus (Roter Salon)**  
Expertin: *Alexandra Böhne*, Wirtschafts- und Infrastrukturbank Hessen, Offenbach am Main  
Moderation: *Benjamin Stehl*, Schader-Stiftung
- 17:00 Uhr Kaffeepause
- 17:15 Uhr **Abschließende Fishbowl-Diskussion**
- 18:30 Uhr Ausklang