



Schader Stiftung



DGGO  
Deutsche Gesellschaft für  
Gruppendynamik und  
Organisationsdynamik e.V.



ifpol: Institut für  
Politikwissenschaft



Kulturen des  
Kompromisses

Tagung

## Demokratie und Kompromiss

### Das Politische in Gruppen, Gremien und Teams

19. bis 21. September 2024

Schader-Forum, Goethestraße 2, 64285 Darmstadt

Multiple gesellschaftspolitische Krisen erschüttern unsere Lebensgewissheiten. Inmitten zunehmender Dynamik und schärferer Polarisierung müssen wir uns neu orientieren und austarieren, welche Verfahren im öffentlichen Miteinander gelten sollen. Dabei sind die Herausforderungen ebenso global wie lokal und kommen mit hohem Entscheidungsdruck einher. „Politischer“ Entscheidungsdruck herrscht nicht nur im Parlament, sondern überall da, wo Menschen zusammen etwas erreichen wollen oder müssen: in Gremien, Teams und Projektgruppen.

Deswegen lohnt sich ein neuer Blick auf den Kompromiss als die etablierte, aber wenig beforschte Konfliktlösungsstrategie. Ohne Kompromisse ist das Zusammenleben und -arbeiten in einer pluralen Gesellschaft nicht denkbar. Ohne handlungsfähige Gruppen oder Gremien kann keine Gesellschaft und keine Organisation zu produktiven Kompromissen kommen. Was aber kennzeichnet einen guten Kompromiss genau? Was macht Gruppen handlungsfähig? Welche Bedingungen sind dafür förderlich? Was passiert im politischen Diskurs mit der Wirkmacht des Verborgenen und Ungesagten?

Um zu neu austarierten Gewohnheiten und Lebensgewissheiten zu kommen, sind Verhandlungen und Entscheidungen im Großen wie im Kleinen nötig. Die zentralen Orte dafür sind Gruppen und Gremien: Vorstände, Meetings von Führungskräften, Teams, Bürgerräte, regionale Gruppen von Vereinen und Verbänden, von Parteien und Gewerkschaften.

#### Zielgruppen

Wir wenden uns mit dieser Tagung an Wissenschaftler\*innen, Organisationsberater\*innen und Führungskräfte aus Verwaltung, Wirtschaft, Politik und Nonprofit-Organisationen, die das immanent Politische in Gruppenprozessen und das Gruppendynamische im Politischen reflektieren wollen.

#### Zentrale Fragen

- Welche Bedingungen müssen gegeben sein, um zu tragfähigen Kompromissen angesichts einer pluralen Gesellschaft mit gravierenden Differenzen zu kommen?
- Welche politischen und sozialen Konzepte oder Theorien sind zur Entwicklung guter Kompromissfähigkeit in Gruppen und Gremien nützlich?
- Wie müssen tragfähige Bündnisse oder Beziehungen zwischen Gruppierungen sein, damit sie auch dann noch halten, wenn konkurrierende politische Strömungen die eigene Position in Frage stellen? Welche Rolle kommt dabei den einzelnen Beteiligten zu?
- Wie beeinflusst die Form der Kooperation, die in einer Gruppe oder Gruppierung üblich ist, ihre demokratische Kompromissfähigkeit?
- Wie ist die politische Arbeits- und Kompromissfähigkeit von Gruppen und Gruppierungen in demokratischen Kontexten zu stärken?

#### Veranstalter:innen

Die Schader-Stiftung in Kooperation mit der Universität Münster, dem Verbundprojekt „Kulturen des Kompromisses“ und der Deutschen Gesellschaft für Gruppen- und Organisationsdynamik (DGGO)

#### Organisatorisches

Die Tagung beginnt am 19. September 2024 um 13.30 Uhr und endet am 21. September 2024 um 12 Uhr, wobei der letzte Vormittag der Diskussion um die Fortführung solcher Tagungen und der Identifikation von Forschungsfragen gewidmet ist.

Der Tagungsbeitrag beträgt EUR 250,-. Es gibt einen Frühbucherrabatt: Bis zum 12. August beträgt der Tagungsbeitrag 220,00 EUR. Dieser wird direkt von der DGGO erhoben und nicht von der Schader-Stiftung verwaltet. Für Teilnehmende aus den Gesellschaftswissenschaften und den Praxisbereichen der Schader-Stiftung lobt diese kostenfreie Stipendien aus.

Anmeldung bitte unter:

[www.schader-stiftung.de/demokratie-und-kompromiss](http://www.schader-stiftung.de/demokratie-und-kompromiss)



Schader Stiftung



DGGO  
Deutsche Gesellschaft für  
Gruppendynamik und  
Organisationsdynamik e.V.



Institut für  
Politikwissenschaft



Kulturen des  
Kompromisses

## Programm

Donnerstag, 19. September 2024

13:30 Uhr

### Begrüßung

*Alexander Gemeinhardt, Schader-Stiftung*

### Einführung in den Tagungsablauf

*Boris Mackrodt, Deutsche Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsdynamik*

### Vortrag

#### **Was ist das Politische an der Politik?**

*PD Dr. Steffen Herrmann, FernUniversität in Hagen*

### Arbeitsgruppen/Reflexionsgruppen (moderiert)

#### **Das Politische: Wie begegnet uns das im Alltag?**

#### **Was ist das Politische in Gruppen?**

#### **Wie verstehen wir Demokratie?**

Pause

16:00 Uhr

### Vortrag

#### **Das Politische in der Dynamik von Gruppen, Gremien und Teams**

*Gisela Clausen, Ausbilderin für Gruppendynamik, Organisationsberaterin (DGGO),  
Supervisorin (DGSv)*

Pause

### Simulation I: Die Arbeit von Gremien, Teams und Bürgerräten

18:30 Uhr

Ende des ersten Tages

Freitag, 20. September 2024

9:00 Uhr

Eindrücke und Gedanken zum Vortrag

### Simulation II: Die Arbeit von Gremien, Teams und Bürgerräten

Prozessauswertung in den AGs

Pause

### Plenum: Auswertung der Simulation und vorläufige Standortbestimmung

Pause

### Vortrag

#### **Kulturen des Kompromisses**

*Prof. Dr. Ulrich Willems, Universität Münster*

13:00 Uhr

Mittagspause

14:00 Uhr **Aufstellungen**

**Vortrag**  
**Demokratische Innovationen und Kompromiss**  
*Prof. Dr. Matthias Freise, Universität Münster*  
*Dr. Manon Westphal, Universität Münster*

Pause

**Brückenschlag und Standortbestimmung**

Pause

17:00 Uhr **Vortrag**  
**Politische Verhandlungen und Kompromisse**  
*Brigitte Zypries, Bundesministerin a.D.*

18:00 Uhr Ende des zweiten Tages

## Samstag Vormittag, 21. September 2024

9:30 Uhr **Gemeinsames Frühstück**  
**Welche Forschungsfragen haben sich ergeben?**  
**Was war anregend am Zusammenspiel von Praxis und Forschung?**  
**Sollten solche Tagungen in Zukunft fortgesetzt werden? In welcher Form?**

12:00 Uhr Ende der Veranstaltung

**Veranstaltungsort**  
Schader-Campus  
Goethestraße 2  
64285 Darmstadt

Hinweise zur Barrierefreiheit  
finden Sie [hier](#).

**Anreise**  
Hinweise zur Anreise finden Sie  
[hier](#).

Hinweise zur Buchung des  
DB-Veranstaltungstickets finden  
Sie [hier](#).

**Anmeldungen**  
Die Teilnahme an den Veran-  
staltungen ist kostenlos. Die  
Teilnehmendenzahl ist begrenzt.  
Sie erhalten eine Anmeldebestäti-  
gung per E-Mail.

**Programmverantwortung**  
*Gisela Clausen und Bors Mackrodt,*  
DGGO  
*Manon Westphal und Matthias*  
*Freise, Universität Münster*  
*Alexander Gemeinhardt,*  
Schader-Stiftung

**Schader-Stiftung**  
Goethestraße 2  
64285 Darmstadt  
Telefon: 06151/17 59-0  
kontakt@schader-stiftung.de  
www.schader-stiftung.de