



Schader Stiftung



TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DARMSTADT



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

*Workshop*

## Indikatoren – Gezählt, gewogen, entschieden?

Über Sicherheit und Unsicherheiten in  
Entscheidungsprozessen

Donnerstag, 23. Juni bis Freitag, 24. Juni 2022  
Schader-Campus, Darmstadt

Wie bewerten wir komplexe gesellschaftliche Situationen, oder Sachverhalte? Funktioniert es, ganze Eigenschaftsbündel auf nur wenige, charakteristische Merkmale herunterzubrechen? Können und dürfen wir daran wichtige und weitreichende Entscheidungen ausrichten?

In einem gemeinsamen Workshop des Philosophischen Seminars der Universität Heidelberg, des Instituts für Philosophie der Technischen Universität Darmstadt und der Schader-Stiftung versuchen wir Antworten auf diese Fragen zu finden. Zu einem Dialog über die Grenzen zwischen den Disziplinen und zwischen Theorie und Praxis hinweg hören wir Expert\*innen aus den Sozialwissenschaften, der Ökonomie, der Wohlfahrtsforschung und dem Finanzwesen.

Schon die Bibel macht es vor: „Mene Mene Tekel Upharsin“. Gott hat das Reich des Königs Belsazar gezählt, gewogen und gerichtet. Auch heute passiert das, und zwar tagtäglich. Wir werden mit Zahlen bombardiert, die uns eine Einschätzung komplexer Sachverhalte und Situationen erleichtern oder überhaupt erst möglich machen sollen. Diese Indikatoren und Zahlen vermitteln uns einen Eindruck einer empirischen Realität, die unabhängig von unseren Entscheidungen und Konventionen existiert. Und mehr noch, der ihnen innewohnende Imperativ fordert uns zum Handeln und Entscheiden auf.

Doch welche Informationen braucht man, um anhand isolierter Zahlenwerte tatsächlich informiert entscheiden zu können? Welchen Einfluss hat die Auswahl der – den Zahlen zu Grunde liegenden – theoretischen Konstrukte und eine sich anschließende Modellbildung? Inwiefern können Sachlagen anhand als relevant angesehener Kriterien hinsichtlich des Erfüllungsgrades einer bestimmten Wertvorstellung beurteilt werden? Wie können Indikatoren unter solchen Kriterien die Charakteristika eines solchen komplexen Konstruktes entsprechend wiedergeben? Eine Beurteilung als „besser“ oder „schlechter“ erfolgt dann immer nur relativ zu einem vorausgewählten Wert. Aber wie geht man mit möglichen Wertekonflikten um? Kontextualisierung in die jeweiligen thematischen Zusammenhänge scheint unerlässlich, um über die Zahlen auch eine Auskunft hinsichtlich Ihrer Erhebungsgrundlage zu erhalten.

In den unterschiedlichen wissenschaftlichen, aber auch praktischen Disziplinen werden Indikatoren daher für sehr verschiedene Zwecke verwendet, die aber dennoch immer mit der gleichen Vorgehensweise und Grundannahmen verbunden sind und damit auch Fehlerquellen erzeugen und Falschinterpretationen möglich machen. Diesen Leistungen und Grenzen der Indikatorverwendung möchten wir in diesem Workshop weiter nachgehen und damit verbundene Fragen aufwerfen und diskutieren.

Anmeldung und Informationen finden Sie unter: [www.schader-stiftung.de/indikatoren](http://www.schader-stiftung.de/indikatoren)

Als Fortsetzung und Erweiterung des letztjährigen interdisziplinären Workshops werden weitere Expert\*innen unterschiedlicher Professionen etwas zu der Thematik der Indikatoren und deren Gebrauch in Ihrem Forschungs- oder Praxisbereich beitragen und damit die Gesamtschau an unterschiedlichen Verwendungskontexten weiter komplettieren und ebenfalls problematisieren.

Die Tagung wird unterstützt durch





Schader Stiftung



TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DARMSTADT



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# Programm

Donnerstag 23. Juni 2022

- 13:00 Uhr Ankommen und gemeinsamer Mittagsimbiss
- 13:45 Uhr **Begrüßung**  
*Andrea Bartl*, Schader-Stiftung  
*Julia Mörtel*, Technische Universität Darmstadt  
*PD Dr. Oliver Schlaudt*, Universität Heidelberg
- 14:00 Uhr **Geldanlage mit Hilfe nachhaltiger Kriterien – wie man ein zukunftsweisendes Thema „verschlimmbessern“ kann**  
*Frank Wieser*, Haus des Stiftens
- 14:45 Uhr **Wirkungsorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement in Kommunen – Einflussfaktoren und Effekte der Nutzung von Indikatoren**  
*Henrik Riedel*, Bertelsmann Stiftung
- 15:30 Uhr **Versicherung, Verantwortung, Vertrauen? Zur Paradoxie von Indikatoren und ihrer Nutzung**  
*Prof. Dr. Inka Bormann*, Freie Universität Berlin
- 16:15 Uhr Kaffeepause
- 16:45 Uhr **Informationssicherheit messen? Konzepte, Implementierungen und Erfahrungen zur Nutzung von Key Performance Indikatoren zur Optimierung der Sicherheit von Informationssystemen**  
*Mechthild Stöwer*, Fraunhofer SIT
- 17:30 Uhr **Manifeste und latente Variablenmodelle in den Sozialwissenschaften**  
*Prof. Dr. Jost Reinecke*, Universität Bielefeld
- 18:15 Uhr **Gut Ding will Weile haben - Verweigerung der Zeit und Uhrenstürmerei in einer getakteten Welt**  
*Prof. Dr. Alfred Nordmann*, Technische Universität Darmstadt
- 18:45 Uhr **Abschlussrunde**
- 19:00 Uhr Gemeinsames Abendessen im Garten von Haus Schader



Schader Stiftung



TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DARMSTADT



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Freitag 24. Juni 2022

- 09:30 Uhr **Eröffnung des zweiten Tages**  
*PD Dr. Oliver Schlaudt, Universität Heidelberg*
- 09:45 Uhr **Auf die Wirkung(-smessung) kommt es an - Geld als gesellschaftliches Gestaltungsmittel**  
*Dr. Jens Heidingsfelder, GLS Bank*
- 10:30 Uhr **Indikatoren zur Messung nachhaltiger Entwicklung: Anspruch und Wirklichkeit**  
*Prof. Dr. Wolfgang Meyer, Universität des Saarlands*
- 11:15 Uhr Kaffeepause
- 11:30 Uhr **Prospektive Bewertung des Beitrags zur nachhaltigen Entwicklung von Systeminnovation**  
*Dr. Maike Hora, Hochschule Darmstadt*
- 12:15 Uhr **KPI-Logik für LEADERS aus der Praxis - Zielsetzung, Trends und Kapazitäten**  
*Laurin Strößenreuther, LEADERSHIP RHEIN-MAIN - Netzwerk auf Augenhöhe gUG*
- 13:00 Uhr **Greenwashing vs. Greenwashing - Einstufungen von Nachhaltigen Finanzanlageprodukten**  
*Michael Bogosyan, Dextro Group Germany*
- 13:45 Uhr **Abschlussrunde und gemeinsamer Mittagsimbiss**
- 14:00 Uhr Ende der Veranstaltung



Schader Stiftung



TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DARMSTADT



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# Anmeldung

Anmeldung bitte bis spätestens **17. Juni 2022**  
unter [www.schader-stiftung.de/Indikatoren](http://www.schader-stiftung.de/Indikatoren), per E-Mail: [kontakt@schader-stiftung.de](mailto:kontakt@schader-stiftung.de)  
oder Fax: 0 61 51 / 17 59 - 25.

An der Tagung „**Indikatoren - Gezählt, gewogen, entschieden?**“ nehme ich gerne teil:

Ich melde mich zur Teilnahme an.

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Institution \_\_\_\_\_

Straße, Nr. \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon / Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Diese Veranstaltung wird fotografisch und videografisch dokumentiert. Die Fotos werden auf der Homepage der Schader-Stiftung, ggf. in der Presse-Berichterstattung und auf den Online-Präsenzen der Veranstaltergemeinschaft veröffentlicht. Ihre Kontaktdaten werden im Rahmen des Veranstaltungsmanagements gespeichert und ausschließlich durch die Partner der Veranstaltergemeinschaft genutzt. Unsere Datenschutzerklärung finden Sie unter [www.schader-stiftung.de/datenschutz](http://www.schader-stiftung.de/datenschutz). Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte ist ausgeschlossen. **Voraussetzung zur Teilnahme vor Ort ist die Einhaltung des aktuell geltenden Infektionsschutzkonzepts der Schader-Stiftung, das Ihnen vor der Veranstaltung zugesandt wird.**

Datum, Unterschrift \_\_\_\_\_

Ich bin leider verhindert.

**Veranstaltungsort**  
Online per Zoom  
Schader-Forum  
Goethestr. 2  
64285 Darmstadt

**Anmeldungen**  
Die Teilnahme an der Veranstaltung ist kostenlos. Die Teilnehmendenzahl ist begrenzt. Sie erhalten eine Anmeldebestätigung per E-Mail.

**Programmverantwortung**  
*Julia Mörtel, Prof. Dr. Alfred Nordmann*  
Technische Universität Darmstadt  
*PD Dr. Oliver Schlaudt*  
Universität Heidelberg  
*Laura Pauli*  
Schader-Stiftung

**Schader-Stiftung**  
Goethestraße 2  
64285 Darmstadt  
Telefon: 06151/17 59-0  
[kontakt@schader-stiftung.de](mailto:kontakt@schader-stiftung.de)  
[www.schader-stiftung.de](http://www.schader-stiftung.de)

Stand: 13.06.2022