

## Die "Bühnen" der Beteiligung

Gestaltung informeller Bürgerbeteiligungsprozesse bei Windenergieplanungen im Kontext eskalierender Konflikte, populistisch auftretender Akteure und abnehmender Verfahrenslegitimität

Vortrag, im Rahmen der Tagung "Energiewende in Zeiten populistischer Bewegungen", Schaderstiftung, Darmstadt, 12.05.2017

Dr. Michel-André Horelt

## Gliederung

- 1. Hintergrund: Windenergie & Populismus?
- 2. Konflikteskalationen in Planungsverfahren
- 3. Differenzierung der unterschiedlichen Teilgruppen
- 4. Adäquate Gestaltung von Beteiligungsangeboten in konflikthaften Planungsprozessen

## Nährboden Windenergieplanung

- Empfundene starke Veränderung des Raumes
- Komplexe Planung
- Professionalisierung der Windenergie-Branche
- Verteilungskonflikte
- → Polarisierung & Populismus sind Produkt von eskalierten Planungskonflikten, aber nicht zwangsläufig!

#### **Protest-Kapital**

- Soziale Bedeutung von Bürgerinitiativen hoch
- Hohe soziale Bindungswirkung (Gemeinschaftsgefühl)
- Sozialkapital: Gegnerschaft als "Eintrittskarte" ins Sozialsystem
- Machtkapital: Ex-Bürgermeister, Unternehmer taxieren ihren Marktwert im Sozialgefüge



#### Konflikteskalationen in Planungsverfahren

#### Konflikt- und Prozessmanagement

- Merkmale von Konflikter in Stragen: "Warum eskaliert der Konflikt in der einen icht?"

  de fixen, allgemeingültigen Faktoren! Ursachen: "Warum eskaliert der Konflikt in der einen der anderen nicht?"
  - Keine fixen, allgemeingültigen Faktoren!
  - Jeteilieune als Mittel der Begünstigende Bedingungen (Strukturen) sozio-dynamische Prozessen der Interaktion (Handlungen)
- Strukturen:
  - **Historische Konflikte**
  - Urbane Eliten, P ansionäre vs. Alteingesessene
- Handlunger<sup>\*</sup>

₁1g durch gegenseitiges Misstrauen ักรtaltungen als "Eskalationsmaschinen"

- ∡rsonen
  - **Politisches Charisma**

## Spielräume

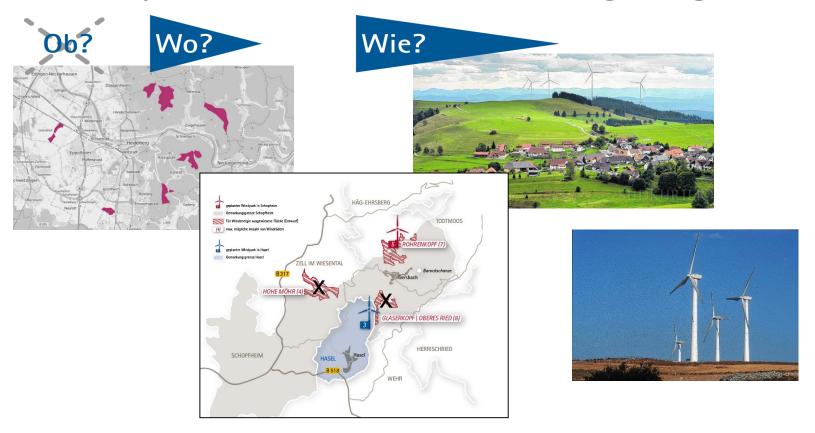
Konflikt- und Prozessmanagement

Der Spielraum für Beteiligung ist bei Windenergieanlagen begrenzt

- Träger von Regional- und Bauleitplanung müssen substanziell Raum für die Windenergie ausweisen, wenn sie die Windenergie steuern wollen. Tun sie das nicht, ist die Windenergie im Außenbereich grundsätzlich erlaubt.
- Genehmigungsverfahren sind gebundene Verfahren, d.h. die Behörde muss genehmigen, wenn die rechtlichen Bedingungen erfüllt sind.

- → Komplexität und fehlenden Handlungsspielräume verstärken das Gefühl der Fremdbestimmtheit
- → Wenn es nichts zu entscheiden gibt, sollte man auf partizipative Angebote verzichten!

# Spielraum für Beteiligung





Differenzierung der unterschiedlichen Teilgruppen

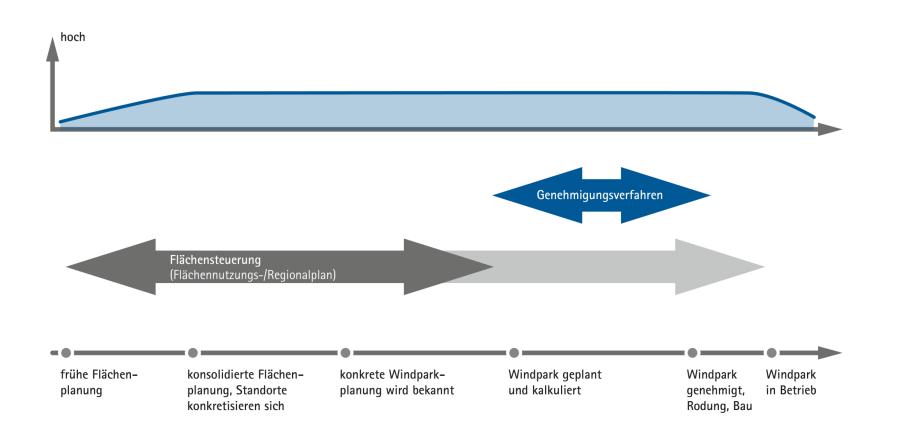
#### Wer nimmt wann teil?

| Konflikt- und Prozessmanagement

	Frühe Beteiligung (Planung)	Späte Beteiligung (Genehmig.)	
Akteurs- gruppen	<ul> <li>Träger öffentlicher Belange,</li> <li>interessierte Bürgerinnen und Bürger</li> <li>Klassische organisierte Zivilgesellschaft (Verbände)</li> </ul>	<ul> <li>Zusätzlich</li> <li>Betroffene</li> <li>spontan-organisierte</li> <li>Zivilgesellschaft (Initiativen)</li> <li>Ehrenamtliche Politik vor</li> <li>Ort</li> </ul>	
Eskalationsgrad	niedrig	hoch	
Interessenlage	Übergreifende Interessenlage (Energiewende, Sicht der Kommune)	konkrete Interessenlagen (Belastungen vor Ort)	
	Makrobezug	Mikrobezug	
Involviertheit	wertebasiert (Nutzenfokus)	Mischung aus Kosten-Nutzen- Kalkül, Werten und vor allem Schadensabwehr (Schadenfokus)	
Fokus der Beteiligung	Deliberation	Bargaining / Verhinderung	

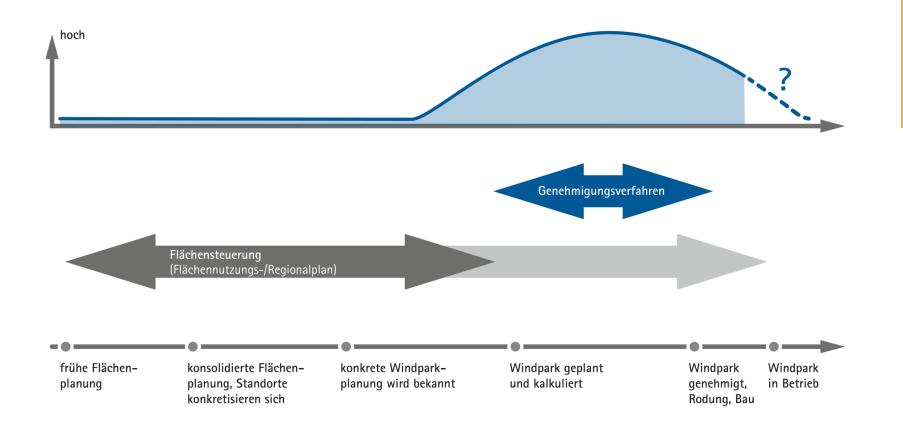


#### Aufmerksamkeit der Interessierten



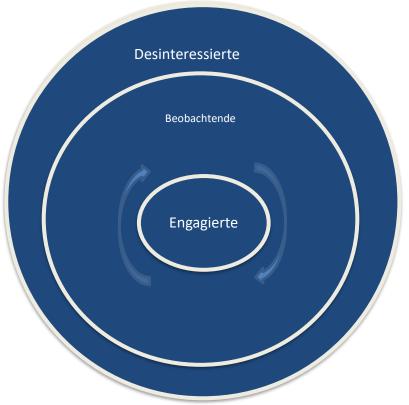


#### Aufmerksamkeit der Betroffenen





## Dynamiken der Aufmerksamkeit



Gleichgültig-Desinteressierte Kreise	Nicht Involviert	
Beobachtend-Schweigende Kreise	Erduldend	Billigend
	(Ablehnung)	(passive Akzeptanz)
Aktiv-Engagierte Kreise	Kritisierend	Unterstützend
	(Widerstand)	(aktive Akzeptanz)

Agitaion

 Öffentlicher Fokus und Medien berichten vermehrt

Mobilisierung

- Opfernarrative & Solidaritätsbekundungen
- Beobachter der Beobachter beobachten

Wechsel

- Beobachter der Beobachter schwanken
- Lokale Wechseldynamik



## Parameter der "Bühnen"gestaltung

- Stärkung der Entscheidungsträger (Bürgermeister/Gemeinderäte)
- Ambivalenzen offenlegen
- Keine "offenen" und "konkurrierenden" Beteiligungsbühnen schaffen, sondern klar definierte Beteiligungsräume schaffen
- Stillen interpersonellen Dialog ermöglichen, statt medienwirksame öffentliche Bürgerbeteiligung
- Stärkung der intersubjektiven Verständigung, statt des objektiv Richtigen (Fakten)
- Vielseitigkeit der Angebote: "Man muss mehrere Boote bauen, um alle ins Boot zu holen."
- Temporäre Institutionen des Dialoges schaffen. (Schaffung eines "Diskussionszusammenhangs"; Geis 2005)

## Was ist zu tun?



- Die "adäquate" Gestaltung der Beteiligung
  - Zielgerichtet
  - klaren definierten Beteiligungsrahmen
  - Mandatiert & autorisiert
  - Verzahnt mit formellen Verfahren
- bei Nichteinhaltung: Schaffung einer Bühne zur Darstellung der Gegenöffentlichkeit
  - "Kolonisierung" des Beteiligungsprozesses durch laute und vehemente Protestgruppen; Bühnen für Populisten
  - Angebot eines Resonanzraumes, der von Protestgruppen zur Mobilisierung genützt wird.

#### Ausgewählte Instrumente

- 1. Unterstützung der Entscheidungsträger
- Einsetzen von Dialoggruppen und Begleitkreise
- 3. Informationsaufbereitung (Pro & Contra)
- 4. Informationsveranstaltungen



## 1. Unterstützung der Entscheidungsträger

Bürgermeister und Gemeinderat sind in verschiedenen Rollen:

- die Verwaltung sieht eher die Rechtslage (substanzieller Raum, Mindestabstände);
- die Gemeinderäte sehen eher die Stimmung in der Gemeinde;

Verständnis für Rollen und Sachlage schaffen:

- Einbezug des Gemeinderates in Dialogmaßnahmen;
- Austausch im Gemeinderat über strategische Optionen;
- Bereitstellung neutraler und objektiver Fachinformationen.

Ziel: Fähigkeit Ambivalenzen auszuhalten und die eigenständige Entscheidungsfähigkeit zu stärken (Auseinandersetzung von der Straße ins Plenum holen)

#### Grundsatzentscheidung zur Windenergieanlage im Tautschbuch fällt schweren Herzens

Nun ist es amtlich: Der Zwiefalter Gemeinderat stimmte der Grundsatzentscheidung zur Windenergieanlage im Tautschbuch zu.

#### MARIA BLOCHING

Zwiefalten. Über 40 Besucher überwiegend aus Mörsingen - waren am Mittwochabend zur Gemeinderatsitzung ins Feuerwehrgerätehaus gekommen. Sie wollten mit ihrer Anwesenheit noch einmal ihr Bürgervotum bekräftigen, wonach sie sich deutlich gegen die geplante Windenergieanlage im Tautschbuch ausgesprochen haben. So ergriff der Mörsinger Gemeinderat Siegfried Waidmann auch gleich zu Beginn das Wort. Seit 40 Jahren werde in Mörsingen jegliche dörfliche und bauliche Entwicklung mit dem Verweis auf das Landschaftsschutzgebiet blockiert: "Das wird auch so bleiben, nicht einmal ein Wohnhaus darf direkt an der Ortsstraße gebaut werden." Umso unverständlicher sei es nun, dass künftig gigantische, über 200 Meter hohe Windkraftanlagen mitten im Landschaftsschutzgebiet stehen werden.

Die Stadt Riedlingen lasse an der äußersten Ecke und weit gerung weg von eigenen Siedlungen einen Windpark mit vier Windrädern planen, Leidtragende seien aber die Mörsinger Bürger, die weder beteiligt werden, noch irgendeinen Ausgleich erhalten: "Sie werden um ihr einziges wahres Gut beraubt – der intakten Natur und Landschaft", so Waidmann. Er werde keiner Windkraftanlage zustimmen, bei der der Menschenschutz nach allen anderen

Kriterien die unwichtigste Rolle spiele. Zwiefalten leiste bereits einen Beitrag zur Energiewende mit Photovoltaik, Biomasse und Wasserkraft: "Ich bringe mich gerne in eine sinnvolle zukunftsfähige Nutzung erneuerbarer Energien ein, aber ich wirke nicht bei der Zerstörung unserer Heimat mit."

Bürgermeister Matthias Henne sprach von einer "großen Herausforderung", die lang anhaltenden und teils sehr emotionalen Diskussionen auf eine sachliche Ebene zu bringen. Einen Teil dazu hätte der Infobrief des Forums Energiedialog in Kooperation der Gemeinde Zwiefalten mit der Stadt Riedlingen beigetragen. Im Entscheidungsprozess gebe es nur einen Weg: "Sachlichkeit, Offenheit, Transparenz sowie Abwägen von Pro und Contra." Man wolle die Entscheidung auf eine gute Grundlage stellen. Der Kompromissvorschlag mit einem Windrad auf der Gemeinde Mörsingen ist laut Henne eine "vertretbare Lösung und ein Beitrag zum Aufbau uer windenergie im Land

rast alle Gremiumsmitglieder gaen ein Statement ab. Deutlich wur de dabei, dass jeder auf der einen Seite die Notwendigkeit der erneuerbaren Energieerzeugung sah, auf der anderen Seite aber die Bedenken der Mörsinger Bürger ernst nahm. "Vier läder kommen – darauf haben w gar keinen Einfluss. Was wir beganflussen können ist, dass wir die eigene Anlage enngermasen verträglich gestalten", meinte Stephan Aschenbrenner, der der Nutzungsvereinbarung und der Verpachtung der Gemeindegrundstücke an die EnBW zustimmte. Daniel Burgmayer gab sich als absoluter Befürworter der er-



Grünes Licht für die Windenergie in Mörsingen. Der Gemeinderat fällte eine Grundsatzentscheidung

neuerbaren Energieerzeugung zu erkennen, ihn störte jedoch der südliche Standort der geplanten Anlage und die Reihenfolge der Vorgehensweise: "Erst kommt der Artenschutz, dann sind die Mörsinger dran. Ich werde mich dagegen aussprechen." Dem schloss sich Gerhard Wax an. Der Kompromissvorschlag komme ihm wie ein "Lotteriespiel" vor: "Es wird suggeriert, dass bei Zustimmung aller Voraussicht nach kein weiteres Windrad kommt. Doch das kann nicht absolut ausgeschlossen werden. Ich mute den Mörsinger Bürgern nicht aktiv eine höhere Belastung zu." Bruno Auchter nannte die bevorstehende Abstimmung eine "Gewissensentscheidung".

Viele hätten die Energiewende gewählt - wollten sie aber nicht vor der eigenen Haustür. Geld – wie etwa die Einnahmen aus der Verpachtung dürfte bei dieser Entscheidung keine Rolle spielen. Gegen Atomenergie heißt für Bärbel Walzer für Windkraft. "Ich werde dafür stimmen, auch wenn ich weiß, dass mir dann einige Mörsinger nicht mehr ins Gesicht sehen," Maria Knab-Hänle war ebenso wie Klaus Käppeler am Forum Energiedialog beteiligt. Und auch wenn beide das Votum der Mörsinger Bürger respektierten, so sprachen sie sich doch für diese eine Anlage auf Mörsinger Grund aus.

"Ich bin froh, dass wir nicht über ein Atomkraftendlager im Donautal diskutieren müssen", meinte Käppeler. Kein Entscheidungsfindungsprozess sei ihm bisher so schwer gefallen, räumte Bürgermeister Henne ein. Das Wohl der Bevölkerung liege ihm am Herzen, doch er lasse sich zu keiner Entscheidung drängen. "Ich verwehre mich dagegen, dass es Drohungen gegeben hat. Wir haben sachlich die Wahrscheinlichkeit dargestell," Nach einer Stunde stimmte der Gemeinderat schließlich mit zehn Befürwortern und sechs Gegenstimmen der Verpachtung der Gemeindegrundstücke an die Energie Baden-Württemberg zu.



# 2. Einsetzen von Dialoggruppen und Begleitkreise

Gemeinsam mit dem Gemeinderat



Bildquelle: team ewen GbR

- Zuarbeitend, aufbereitend, statt mitentscheidend
- Keine Legitimationskonkurrenz, sondern Legitimationsstütze
- Dialoggruppe gestaltet Informationsprozess mit
  - Exkursionen, Veranstaltungen, Fachexpertise

#### Informationsaufbereitung (Pro & Contra)

#### Konflikt- und Prozessmanagemen

Konflikt- und Prozessmanagement

#### **Produkt oder Prozess?**

Ertragslegitimität (Output) vs. Prozesslegitimität (Input)

#### Konfliktbearbeitung:

"Gemeinsame Verhandlung der Grundlage von Informationen (Broschüren, Visualisierungen, etc.)" - Prozessorientierter Ansatz

- → Es geht nicht um die Qualität des Produktes, sondern um die Qualität des Prozesses.
- → Effekt: Meist Referenzcharakter der Informationen (Bilder) für die Medien.



Mit Bürgerinnen und Bürgern wird darüber gesprochen, welche Ansichten visualisiert werden sollen.

Bildquellen: team ewen GbR



## Informationsaufbereitung (Pro & Contra)



Bildquellen: team ewen GbR

Intersubjektive Sinneswahrnehmung

Exkursionen

• Simulationserstellung, um zu erwartende "Belastungen" zu objektivieren.



## Informationsveranstaltungen



Bildquellen: team ewen GbR

Hier: Infomärkte in Biz und Schopfheim in Baden-Württemberg  Öffentliche Veranstaltungen müssen nicht so sein: volle dunkle Säle, schwer verständliche Vorträge, polarisierende Diskussionen.

# Infomarkt für Bürgerinnen und Bürger

 Stattdessen: Stände, an denen die Bürgerinnen und Bürger sich informieren können, Pro und Contra auf Augenhöhe, wertschätzender Umgang miteinander.



#### **Fazit**

"Bühnengestaltung"

- Raum für ambivalente Stimmen kann gestärkt werden
- "Resonanzraum" für populistischen (pauschalen) Protest damit eingegrenzt werden

Aber...

... nur die Chancen für einen sachlicheren Dialog werden erhöht.

... Rückfallquote ist hoch

... populistisch agierende Bürgerinitiativen haben Heimspiel, bearbeiten das Feld im Alltag weiter.

