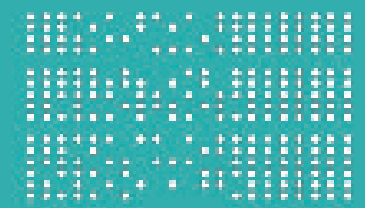


h_da

HOCHSCHULE DARMSTADT
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

s:ne

SYSTEM INNOVATION FOR
SUSTAINABLE DEVELOPMENT



Fahrplan für Systeminnovation

„Theory of Change“ als Methode zur Zielsetzung
und Vermittlung in transformativen Forschungsprojekten

Dr. Julian Schenten
Dr. Jonas Rehn
Systeminnovation für
Nachhaltige Entwicklung (s:ne)
Hochschule Darmstadt



Inhalt

1. **Wirkungsradius**
2. Theory of Change (ToC)
3. ToC für eine „Nachhaltigere Lederchemie“
4. Perspektiven

”

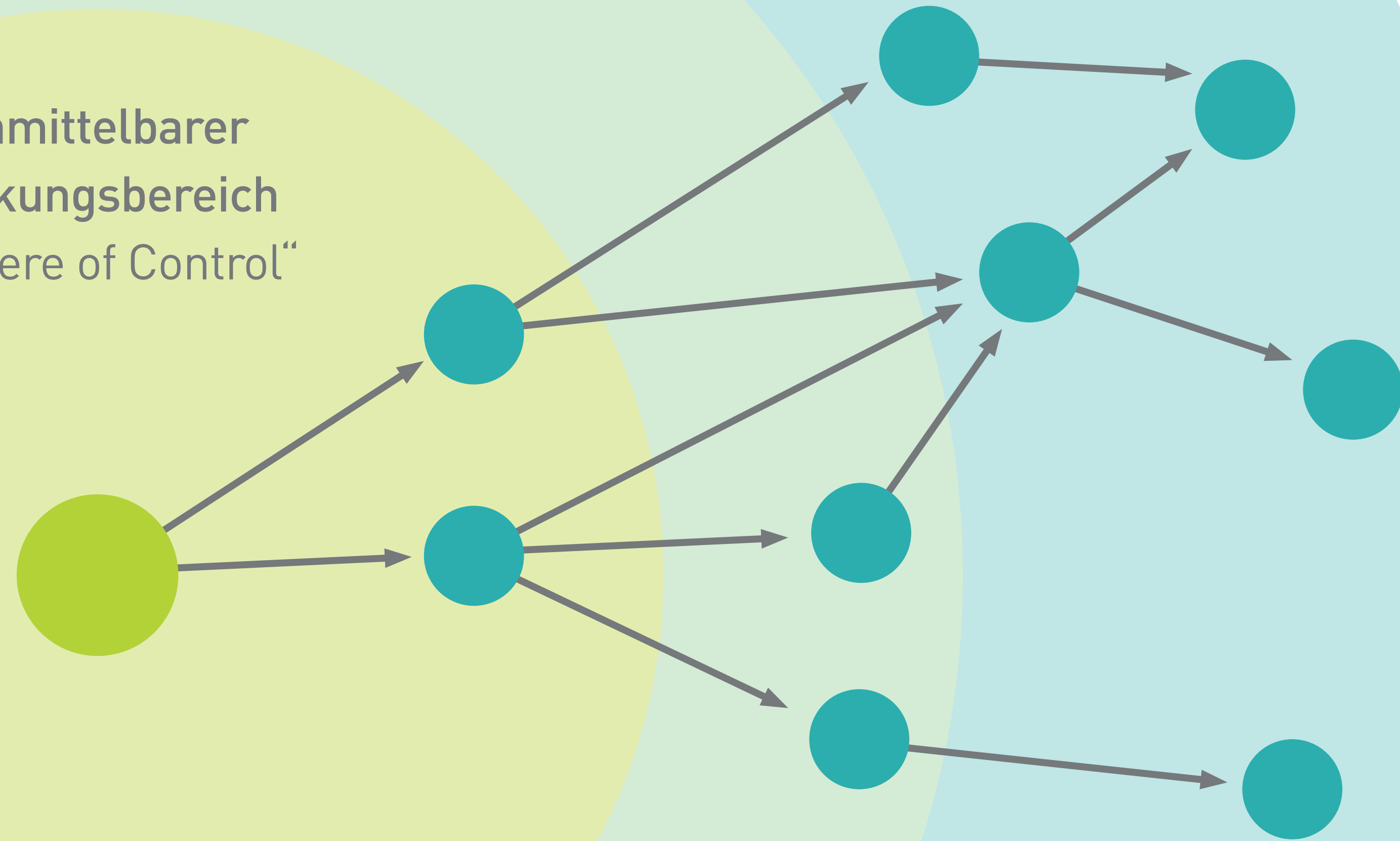
Systeminnovationen (...) zeichnen sich dadurch aus, dass sie aus einem Zusammenspiel von sozialen, technischen und organisationalen Innovationen entstehen; jeweils unterstützt durch veränderte institutionelle Rahmenbedingungen (...); sie entstehen in der Regel in einem partizipativen Prozess (...) und verlangen *Veränderungen auf der Makro-, Meso- und Mikro-Ebene.*

“

Mittelbarer Wirkungsbereich
„Sphere of Influence“

Bereich der Systeminnovation
„Sphere of Interest“

Unmittelbarer Wirkungsbereich
„Sphere of Control“



Inhalt

1. Wirkungsradius
- 2. Theory of Change (ToC)**
3. ToC für eine „Nachhaltigere Lederchemie“
4. Perspektiven

Theory of Change

Theory of Change

Theory of Change (ToC)

- ▶ Je nach Prozessphase...

Systemanalyse &
Problemverständnis

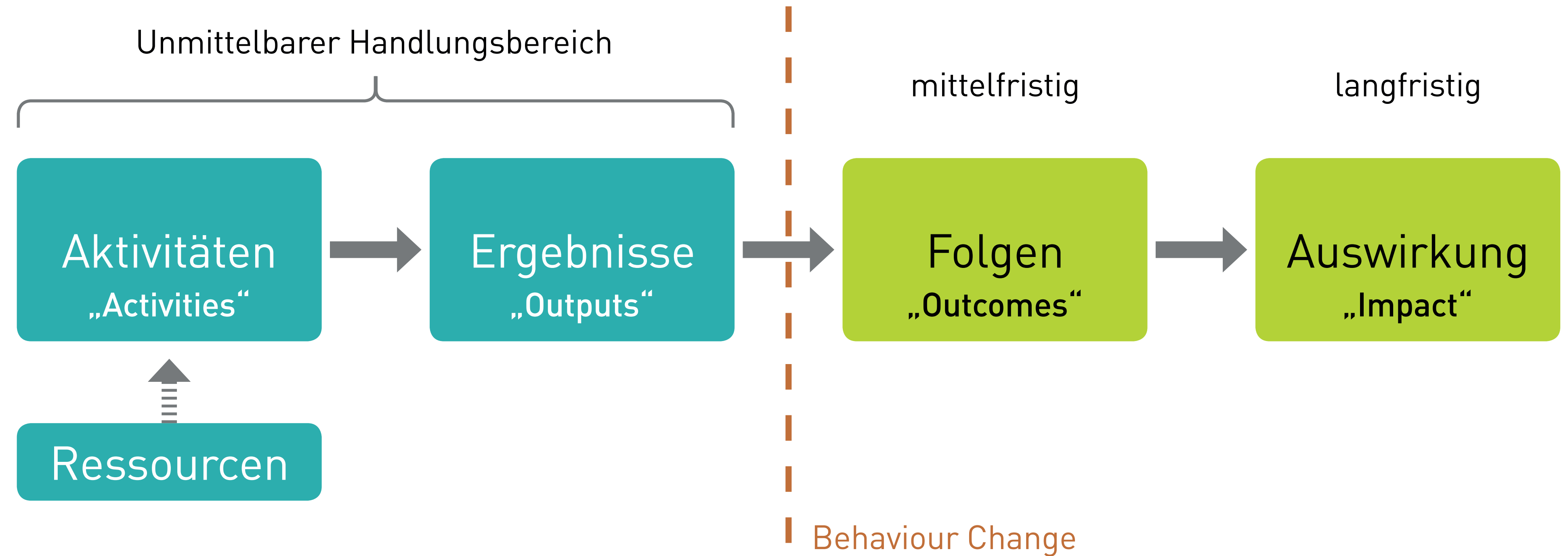
Visualisierung &
Vermittlung

Konzeption &
Planung

Impuls für Indikatorik

Evaluation und Analyse

Theory of Change (ToC)



Inhalt

1. Wirkungsradius
2. Theory of Change (ToC)
- 3. ToC für eine „Nachhaltigere Lederchemie“**
4. Perspektiven

Ausgangspunkt:

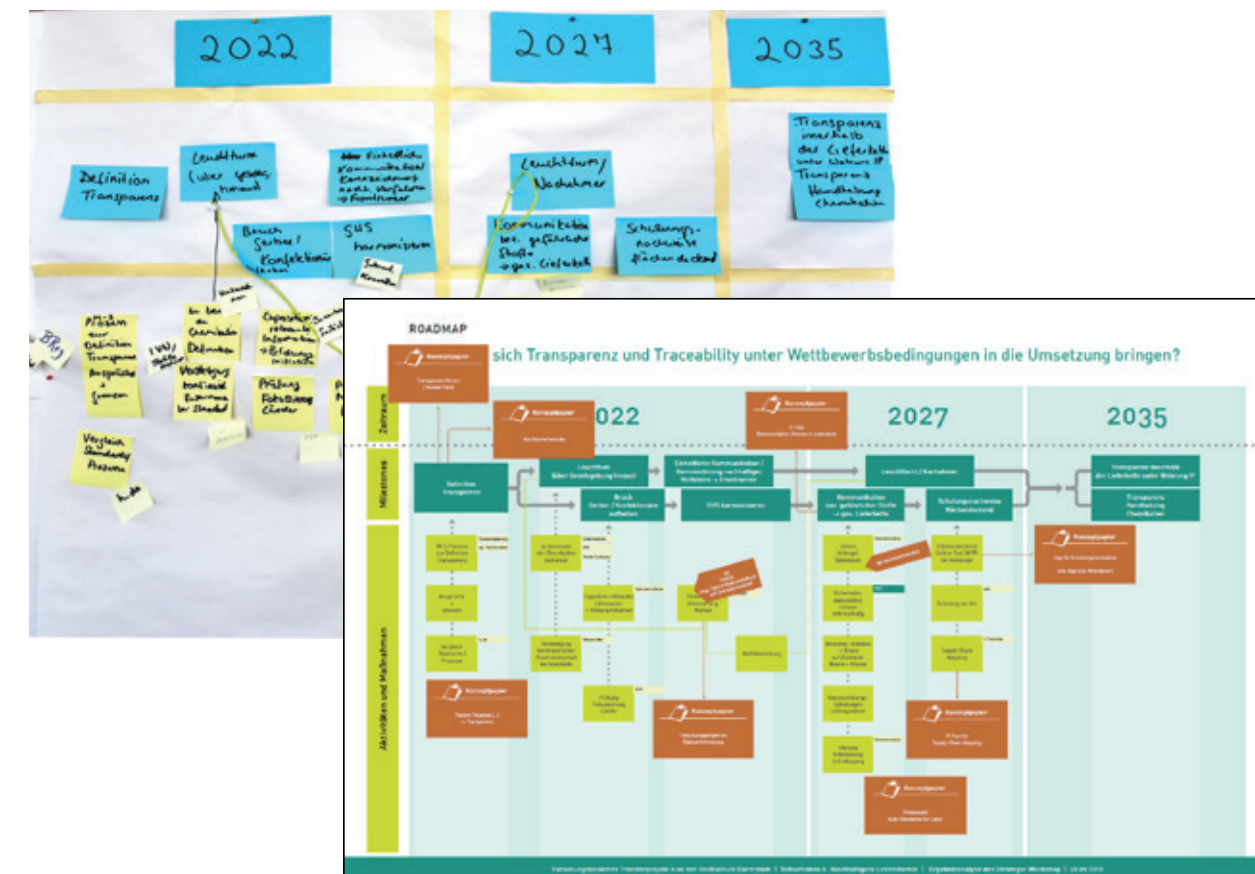
Wie lässt sich eine nachhaltigere Chemie entlang der globalen Lederlieferketten erreichen?

Transdisziplinärer Prozess



Entwicklung von Roadmaps zu 4 Transferfragen

Workshops und Projektarbeit



► **Strategie-Workshop**

► **Ausarbeitung im Projektteam**



Direkter Einflussbereich

vorgelagerte und flankierende Maßnahmen
Bereits geplante oder umgesetzte Vorarbeit der Hochschule Darmstadt

Konzepte und Ergebnisse (Output)

Folgen (Outcome)

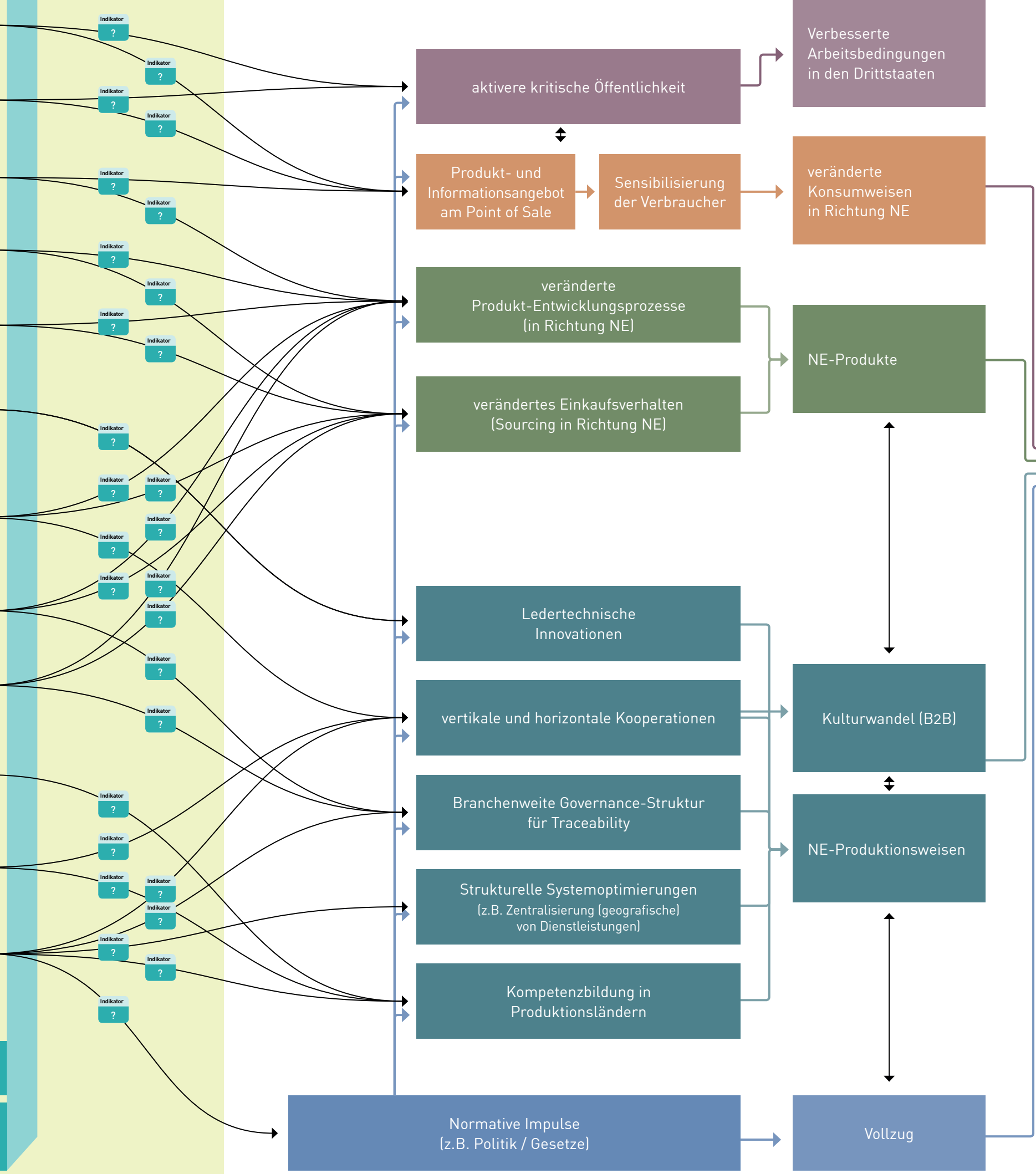
Auswirkungen (Impact)
(langfristig)

- Theoretische Vorarbeiten**
- Recherche zu vorhandenen Konzepten
 - Screening und Recherche relevanter Chemikalien
 - Recherche zum Stand der Wissenschaft
 - Erstellung eines Pflichtenheftes
 - Analyse vorhandener technischer Systeme
 - weitere Projekte: u.a. AskREACH / Proactive Alliance
 - Recherche und Analyse zu vorhandenen Standards
 - Projektberichte und weitere Publikationen
- Vernetzung und Etablierung Arbeitsstrukturen für Ko-Kreation**
Zusammenarbeit zwischen Praxis, Wissenschaft, Zivilgesellschaft und Verwaltung
- Entwicklung von NE-Kriterien für Leder**
- Empirische Untersuchungen**
u.a. Machbarkeitsstudien, Befragungen, z.B.
- Konsumentenbefragung im „Bürgerpanel“
 - Explorative Leitfadenterviews
 - Feldforschung
 - Fokusgruppen
 - Laborexperimente

- 7 Onlineplattform zu Leder und NE
- 6 Leder-Ampel
- 10 Lederkompetenz im Einzelhandel
- 5 Leder-Design-Guidelines für NE
- 9 Product-Service-System (PSS) für Lederprodukte
- 11 Chemikalien für die Lederherstellung auf Basis nachwachsender Rohstoffe
- 8 Internalisierung, Umwelt- und Lebenszyklus-Kostenrechnung in den Leder-Lieferketten für NE
- 4 Risiko-Management-Tool
- 2 IT-Tools für Traceability
- 3 App: Sichere Handhabung von Lederchemikalien und Schulungsnachweis
- 12 Initiative für NE-Empowerment der Lieferkette
- 1 Harmonisierung von Leder-Standards für NE

Netzwerkarbeit
Politikberatung

Publikationen und
Positionspapiere zum
regulatorischen Rahmen



SDG 12

Outputs



Harmonisierung von Standards



IT Tools und Governance für Traceability



Chemikalien und Prozessinnovation



Leder-Design-Guidelines für NE



Teilprojekt n

Outcomes 1



Normative Impulse

Aktivere kritische Öffentlichkeit



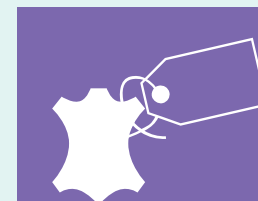
Strukturelle Systemoptimierungen und entsprechende Geschäftsmodelle

Prozessinnovationen

Branchenweite Governance-Strukturen für Traceability

Vertikale und horizontale Kooperationen

Kompetenzbildung in Produktionsländern



Veränderte Produkt-Entwicklungsprozesse (in Richtung NE)

Verändertes Einkaufsverhalten (Sourcing in Richtung NE)



Sensibilisierung der Verbraucher

Produkt- und Informationsangebot am Point of Sale

Outcomes 2



Verbesserte Arbeitsbedingungen in den Drittstaaten

Vollzug



„Kulturwandel“ in den Lieferketten

Nachhaltigere Produktionsweisen



Nachhaltigere Produkte



Veränderte Konsumweisen

Impact



Etablierung einer „Nachhaltigeren Chemie“ in den Lederlieferketten

Inhalt

1. Wirkungsradius
2. Theory of Change (ToC)
3. ToC für eine „Nachhaltigere Lederchemie“
- 4. Perspektiven**

Perspektiven

- ▶ **Unterstützt gemeinsame Zielfindung und Orientierung**
unter Berücksichtigung von Zielkonflikten
- ▶ **Planung und Management aus der Systemperspektive**
ToC begleitet ein Projekt von der Idee, über die Planung bis zur Umsetzung
- ▶ **Strukturbildend**
Erfasst Einzelschritte und Teilmaßnahmen / Wirkbeziehungen
im Kontext und stellt Konsistenz und Logik sicher
- ▶ **Evaluation**
Zeigt systemische Schwachstellen im Projekt auf
- ▶ **Narrativ als Kommunikationstool**
Vermittelt komplexe Projektzusammenhänge **intern** und **extern**
- ▶ **Indikatorik**
KPIs und systemische Ansatzpunkte für die Impact-Messung

Indikatorik in der ToC

Outputs



Harmonisierung von Standards



IT Tools und Governance für Traceability

Indikator 1

Indikator 2

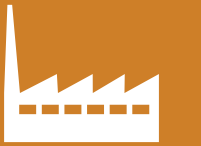
Indikator 3

Indikator 4

Outcomes 1



Branchenweite Governance-Strukturen für Traceability



Vertikale und horizontale Kooperationen

Herausforderungen

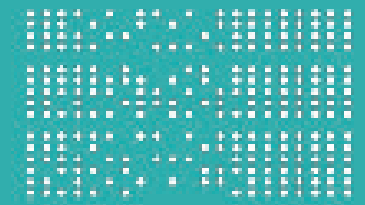
- ▶ Ursache vs. Wirkung
- ▶ Wo beginnt die ToC - aus der Perspektive eines laufenden Projektes?
- ▶ Vereinfachung (Abstraktion) von Komplexität und bei möglichst geringem Informationsverlust (modellhafte Abbildung)
- ▶ Subjektiv und steuernd (Chance und Risiko)
- ▶ ToC-Framework ▶ Methodenvielfalt nutzen
- ▶ Offen für Lernprozesse

h_da

HOCHSCHULE DARMSTADT
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

s:ne

SYSTEM INNOVATION FOR
SUSTAINABLE DEVELOPMENT



Danke für Ihre Aufmerksamkeit

Dr. Julian Schenten
Dr. Jonas Rehn
Systeminnovation für
Nachhaltige Entwicklung (s:ne)
Hochschule Darmstadt



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung



Gemeinsame
Wissenschaftskonferenz
GWK



Literatur

Claus, Rachel; Belcher, Brian (2020): Theory of change. Hg. v. Swiss Academies of Arts and Sciences: td-net toolbox for co-producing knowledge (td-net toolbox profile, 5). Online verfügbar unter www.transdisciplinarity.ch/toolbox.

Taplin, Dana H.; Clark, Hel ne (2012): Theory of Change Basics. A Primer on Theory of Change. Hg. v. ActKnowledge. New York. Online verf gbar unter http://www.theoryofchange.org/wp-content/uploads/toco_library/pdf/ToCBasics.pdf.

Grantcraft (2006). Mapping Change: Using a Theory of Change To Guide Planning and Evaluation. S.8. Online verf gbar unter https://grantcraft.org/wp-content/uploads/sites/2/2018/12/theory_change.pdf